

**BN Sociedad Administradora de  
Fondos de Inversión, S.A.**

**Informe de Evaluación  
Anual y Ejecución  
Presupuestaria  
II Semestre 2024**

**Enero 2025**

Restringido

## II INFORME DE EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2024

### I. ASPECTOS RELEVANTES

Seguidamente se presenta el Informe de Evaluación Anual y Ejecución Presupuestaria correspondiente al segundo semestre del 2024.

El presupuesto inicial 2024 fue elaborado sobre la base de devengado, razón por la cual su ejecución se realizó sobre la misma base tanto en ingresos como en egresos.

## II. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DEL INFORME DE EJECUCIÓN

### RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA FINANCIERA

#### ✓ Comportamiento de ingresos

Como se puede visualizar en el siguiente cuadro (N°1), en el 2024 los ingresos presupuestados para el segundo semestre corresponden a la suma de ¢8,774.44 millones. El ingreso real para ese mismo período ascendió a ¢5,286.15 millones, lo que demuestra como resultado un cumplimiento en los ingresos del 60.24%, influenciado por el incremento en el segundo semestre de la cuenta de ingresos corrientes y financiamiento “superávit libre”, por la suma de ¢1.370,60 millones mediante el Presupuesto Extraordinario N°1-2024.

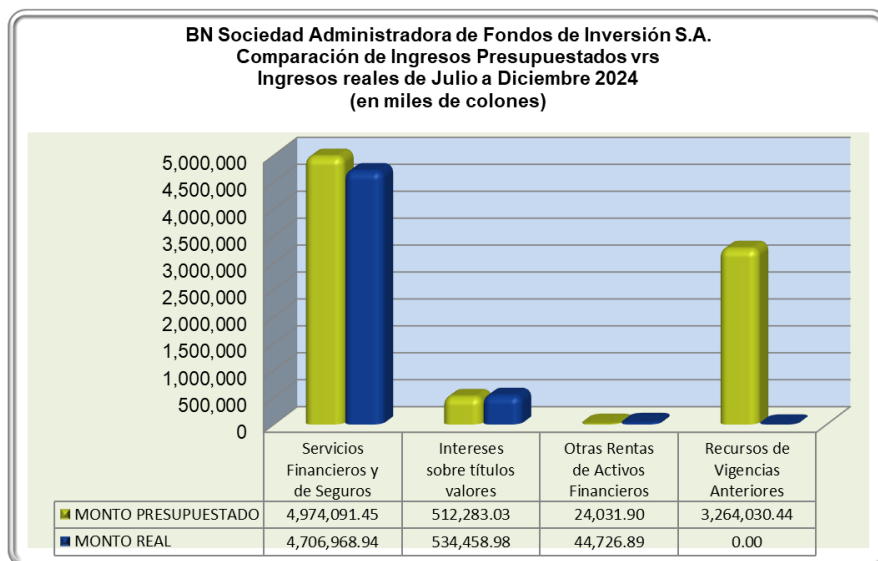
**CUADRO N° 1**

BN Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.  
Informe de Ejecución Presupuestaria de Ingresos Semestral  
De Julio a Diciembre de 2024  
(en miles de colones)

Clasificador por Objeto del Gasto	II Semestre		% Alcanzado
	Presupuesto	Ingresos Reales	
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>			
<i>SERVICIOS FINANCIEROS Y DE SEGUROS</i>			
Servicios Financieros	4,974,091.45	4,706,968.94	94.63%
<b>Total: Servicios Financieros y De Seguros</b>	<b>4,974,091.45</b>	<b>4,706,968.94</b>	<b>94.63%</b>
<i>INTERESES SOBRE TÍTULOS VALORES</i>			
Intereses sobre títulos valores del Gobierno Central	512,283.03	534,458.98	104.33%
<b>Total: Intereses Sobre Títulos Valores</b>	<b>512,283.03</b>	<b>534,458.98</b>	<b>104.33%</b>
<i>OTRAS RENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS</i>			
Intereses sobre cuentas corrientes y otros depósitos en Bancos Públicos	2,700.12	2,223.86	82.36%
Diferencias por tipo de cambio	21,331.78	42,503.03	199.25%
<b>Total: Otras Rentas De Activos Financieros</b>	<b>24,031.90</b>	<b>44,726.89</b>	<b>186.11%</b>
<b>Total: Ingresos Corrientes</b>	<b>5,510,406.38</b>	<b>5,286,154.81</b>	<b>95.93%</b>
<b>FINANCIAMIENTO</b>			
<i>RECURSOS DE VIGENCIAS ANTERIORES</i>			
Superavit Libre	3,264,030.44	0.00	0.00%
<b>Total: Recursos De Vigencias Anteriores</b>	<b>3,264,030.44</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>Total: Financiamiento</b>	<b>3,264,030.44</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>Total Ingresos</b>	<b>8,774,436.82</b>	<b>5,286,154.81</b>	<b>60.24%</b>

En el siguiente gráfico se visualiza el comportamiento de los ingresos presupuestados versus los reales.

**GRAFICO Nº 2**



### ✓ Comportamiento de egresos

El presupuesto de los egresos para el segundo semestre del 2024 asciende a ¢8,862.07 millones. Los gastos totales se ejecutaron en un 68.59%, lo que equivale a un monto de ¢6,078.27 millones para el segundo semestre. El siguiente cuadro revela la composición de los egresos en el período.

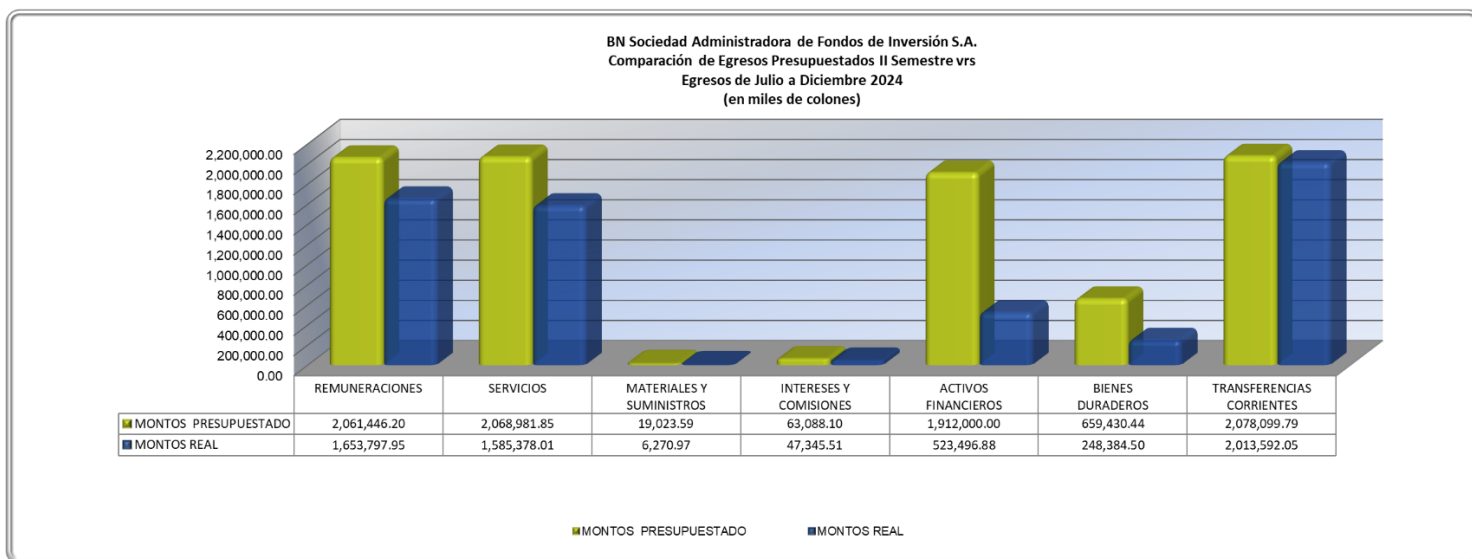
**CUADRO Nº 2**

**BN Sociedad Administradora de Fondos de Inversión S.A.**  
**Informe de Ejecución Presupuestaria de Egresos Semestrales**  
**De Julio a Diciembre de 2024**  
(en miles de colones)

Clasificador por Objeto del Gasto	II Semestre		% Ejecutado
	Presupuesto	Egresos Reales	
Remuneraciones	2,061,446.20	1,653,797.95	80.23%
Servicios	2,068,981.85	1,585,378.01	76.63%
Materiales y Suministros	19,023.59	6,270.97	32.96%
Intereses y Comisiones	63,088.10	47,345.51	75.05%
Activos Financieros	1,912,000.00	523,496.88	27.38%
Bienes Duraderos	659,430.44	248,384.50	37.67%
Transferencias Corrientes	2,078,099.79	2,013,592.05	96.90%
<b>Total Egresos</b>	<b>8,862,069.96</b>	<b>6,078,265.87</b>	<b>68.59%</b>

El gráfico N°3 presenta el comportamiento de los egresos reales versus los egresos presupuestados del segundo semestre 2024.

**GRAFICO N° 3**



### III. EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA

- CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN ANUAL OPERATIVO.

Metas		% del Grado de Cumplimiento Anual
1.1.1-	Obtener a diciembre de 2024 un nivel de saldo administrado promedio anual de €671.668 millones de Fondos Financieros	112.41%
1.2.1-	Efectuar 10 acciones conjuntas con el Banco Nacional, con el fin de fomentar la colocación de los Fondos de Inversión.	100.00%
1.2.2-	Efectuar 15 actividades de formación y actualización en la Red de Oficinas del Banco Nacional	100.00%
1.3.1-	Superar en un 5% la utilidad neta del período anterior.	100.00%
2.1.1-	Mantener un resultado no mayor del 45% del costo de la planilla versus el total de los gastos presupuestarios.	100.00%
2.1.2-	Contar con 3 servicios externos que permitan el adecuado funcionamiento de la Sociedad.	100.00%
2.2.1	Implementar dos servicios y/o soluciones para automatizar y eficientizar la gestión operativa Administrativa Financiera del negocio (Nómina y Módulo ERP)	93.00%
2.2.2-	Implementar una solución tecnológica que permita automatizar la operativa de Talento Humano con la implementación del módulo Talent Management (conclusión etapa #2).	100.00%
2.3.1-	Realizar 25 actividades del plan de formación y capacitación.	192.00%
2.3.2-	Ejecutar un plan de actividades para fortalecer y mejorar la cultura y cumplir con el objetivo estratégico de salud Organizacional en pro del bienestar del personal.	95.24%
2.3.3-	Ejecutar un plan de actividades para el mejoramiento de la salud ocupacional e integral del personal de BN Fondos	100.00%
2.3.4-	Mantener la certificación INTEG-38, Sistema de igualdad de género en el ámbito laboral y el Sello de Igualdad.	100.00%
2.3.5-	Ejecutar 3 acciones para la mejora de los procesos de gestión de talento humano como unidad de apoyo al negocio.	33.33%

Metas		% del Grado de Cumplimiento
3.1.1-	Mantener vigentes 15 contratos de soporte y mantenimiento a los servicios tecnológicos.	87.00%
3.1.2-	Mantener activo el licenciamiento requerido para soportar los servicios tecnológicos	57.00%
3.1.3-	Alquilar 20 computadoras para personal usuario.	75.00%
3.1.5-	Apoyar el desarrollo y mantenimiento de software, mediante un contrato de servicio de desarrollo outsourcing	100.00%
3.1.6-	Migrar y/o mantener en la nube Microsoft Azure, 3 servicios tecnológicos técnicos	80.00%
3.1.7-	Fortalecer marco de gobierno y gestión de TI	100.00%
3.1.8	Fortalecer solución de respaldos, ampliando su capacidad en al menos un 25%	100.00%
4.1.1-	Realizar 6 estudios del Sistema de Gestión Empresarial; tales como Autoevaluaciones de Actividades de Control Interno, Auditorías del SGE, entre otros.	100.00%
4.1.2-	Lograr un resultado en el nivel de apetito en la evaluación del Sistema Específico de Valoración del Riesgo Institucional (SEVRI), medido por el Indicador Agregado de Riesgos (IAR ).	100.00%
4.1.3-	Mantener la certificación ISO 9001 Sistema de Gestión de Calidad.	100.00%
4.1.4-	Mantener la certificación ISO 27001 Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.	100.00%
4.1.5-	Realizar 4 actividades que fomenten la cultura en función del Sistema de Gestión Empresarial.	100.00%
5.1.1-	Realizar 2 instrumentos de Evaluación Experiencia del Cliente Relacional	100.00%
5.1.2-	Realizar 2 instrumentos de Evaluación de Experiencia del cliente para medición del servicio transaccional	100.00%
5.2.1-	Implementar un servicio y/o solución para automatizar y eficientizar la gestión para brindar una experiencia memorable (CRM Oracle CX / Diseño e implementación de formularios).	100.00%
Total promedio		97.32%

**BN SOCIEDAD ADM. DE FONDOS DE INVERSIÓN, S.A.**  
**INDICADORES DE GESTIÓN SEGUNDO SEMESTRE AÑO 2024**

Indicadores		II Semestre
1.-	<u>Ingreso por Comisiones Real</u> Ingreso por Comisiones Prs.	94.63%
2.-	<u>Gasto Real Total</u> Gasto Presupuestado Total	68.59%
3.-	<u>Gasto Real Semestral 2024</u> Gasto Real Semestral 2023	123.65%
4.-	<u>Gasto Corriente Real</u> Ingresos Corrientes	100.38%
5.-	<u>Ingresos por Comisiones Real Semestral 2024</u> Ingresos por Comisiones Real Semestral 2023	127.33%
6.-	<u>Gasto Real Total</u> Saldo de Fondos Administrados (millones)	¢ 1,290.91
7.-	<u>Ingreso Real Total</u> Saldo de Fondos Administrados (millones)	¢ 1,122.68
8.-	<u>Ingreso Real Total</u> Ingreso Presupuestado Total	60.24%
9.-	<u>Ingreso Total Corriente</u> Saldo Fondos Administrados	0.67%